



上海明日公益事业发展中心

CHINANEXT FOUNDATION (SHANGHAI)

地址：上海市静安区延安中路847号锦延大楼24楼

电话：(021) 5278-2099

官网：www.chinanext.cn

邮箱：info@chinanext.org

2018 年工作总结

对上海明日公益事业发展中心来说，2018 年是一个快速发展的年份。在第二届理事会的领导下，我们的总部办公室团队、我们服务的各个青年公益领导人（明日执行长），以及他们各自的公益项目，以及我们整体的对外形象、和各级政府和企业的关系都有了较大的发展。

一是，我们服务的青年公益领导人得到了较大的发展和进步。2018 年初服务的 7 个公益领导人及他们的公益项目，无论是在资金筹措、社会影响、服务效果等多个方面都有了巨大的进步。我们服务的青年公益领导人杜心童（倾音）、王淼（无境深蓝）、余慧诗（Youth Spotlight）等人在今年获得了许许多多的荣誉，包括中国公益慈善大赛第一名、静安区社会创投大赛第三名、社创之星、联合国青年地球卫士奖等等在国内外均负有盛名的大奖；也获得了诸如阿拉善基金会、上海慈善基金会、险峰基金会等等国内外一线基金会的认可和支持。在 2018 年底，随着明日益才大赛的闭幕，我们又引入了 2 个获奖项目成为新的明日执行长：分别是李静（明日乐光）和杨博雅（品格实验室）；使得即便因为有两个青年公益领导人和我们结束了服务关系，我们服务的公益领导人总体保持在 7 个的水平。

二是，明日公益总部对公益领导人的支持和服务进一步系统化、规范化。在总结了过往三年选择、支持、服务公益领导人的经验教训基础上，我们组织我们服务的青年公益领导人才，充分发扬民主，用了两个月的时间，就机构对他们的服务内容、服务模式、工作配合等细节进行了充分的讨论，最终落实为一个内部的《明日执行长公约》，使之成为服务对象充分参与服务内容制定的典范。在公约制定之后，机构办公室根据约定调整了组织结构，形成了以机构发展、财务中心、人才中心、联合传播中心+办公室的架构，分别就这四个方面对执行长进行“滴灌”式的精准帮扶。

在此过程中，我们也将对公益领导人的监管纳入了流程化、标准化严格管理，确保公益慈善事业的资金得到良好的使用。即便是领导人不太习惯，我们也不能放松。在优胜劣汰优胜劣汰之后，较为严格的管理和监督促使不太适应监管环境的两位执行长离开，而留下来的会和我们继续发展；

三是，我们成功的举办了 2018“明日益才海派青年社会创新大赛”，并迅速成为 2018 年一场立足上海、影响全国的大型社会创新领导人大赛。

2018 年机构的外部活动重头戏是“明日益才海派青年社会创新大赛”。我们和易才集团、恩三基金会联合主办了这一赛事，并很快将以上海为中心，构建起了华南、华东以及西部赛区，面向全国招募参赛选手。截止 7 月 31 日，大赛累计收到 120+ 项目报名，其中涵盖环保、扶贫、社区发展、教育、妇女儿童、文化艺术等领域。就报名项目数量来说，已经成为中国今年最大的社会创新赛事之一。

这期间，我们为参赛选手提供了线上培训课程，涵盖管理、工具、技能三大板块。经过评审组、复赛、特训营、决赛等持续一个月的讨论评分后，从 50 个进入复赛的项目中诞生了大赛 16 强。又从 16 强中诞生了 8 强、4 强，最终是金、银、铜奖。目前，奖金已经拨付完毕，而亚军项目（品格实验室）也已经决定加

打造卓有成效的现代公益领导人

Helping to build civil society in China. For the future. For all.



上海明日公益事业发展中心

CHINANEXT FOUNDATION (SHANGHAI)

地址：上海市静安区延安中路847号锦延大楼24楼

电话：(021) 5278-2099

官网：www.chinanext.cn

邮箱：info@chinanext.org

入明日，成为和我们签约服务的青年公益领导人；

四是，我们机构的内部治理、包括党建、理事会、监事会以及财务管理都得到了较大的改善，财务状况也大有改观。今年我们高效地召开了 2 次理事会，并在每一次理事会上，对机构发展的重要问题、包括财务、人事、战略等问题进行了有效的讨论。理事会的决议能够在机构得到有效的落实，也有效地听取了我们服务的青年公益人才的意见。和他们充分互动，共同成长。

总的来说，2018 年是夯实基础、较快发展的一年。这一年的工作下来，机构基本理清了创新性公益慈善人才的服务体系，打造了良好的社会环境，寻找到了较多社会资源，正和我们服务的公益慈善领导人一起，越来越自信地向使命清晰、执行有力、财务透明、传播有效的现代社会组织方向大步迈进。

2019 年工作展望

在 2018 年的基础上，我们期待 2019 年给机构的发展带来又一个里程碑。

首先，在新执行长开拓方面。我们计划举办 2019 明日益才社会创新大赛，并通过办比赛，也通过特邀、推荐等方式再引入 3-4 个符合明日标准、卓有成效的公益项目及其领导人，以帮助他们达到“使命清晰、执行有力、财务透明、传播有效”的标准。并积极促进他们在社区落地，以服务人民群众。理事会希望在 2019 年底我们实现服务 10 个优质的公益项目领导人的目标。

其次，在机构建设方面，我们将继续按照民政部 5A 级社会组织标准进行机构的内部建设，包括党的建设，并完成 4A 级社会组织的申报工作。在已经建立党建联络员的基础上，我们会为机构的党员积极发展，争取早日成立党支部。

再次，在团队和资金发展方面，我们将完善总部办公室在财务、人事、机构发展、联合传播、风险控制方面的资源和力量，为我们选择、依托服务的明日执行长提供专业、高效、友好的服务。以便帮助他们成为卓有成效的现代公益领导人，一起做出更多、更好的公益项目来。

打造卓有成效的现代公益领导人

Helping to build civil society in China. For the future. For all.